

**ARIZONA & MEXICO TOWN HALL**  
**CROSS-BORDER CONNECTING: "IMPLEMENTATION OF THE**  
**USMCA – OPPORTUNITIES FOR ARIZONA AND SONORA"**  
**FINAL RECOMMENDATIONS**  
**AUGUST 20, 2020**

There are many opportunities for our states to work together to maximize economic opportunities with the USMCA agreement.

E-commerce could be significant, particularly to the Phoenix-metro area but also throughout the region. Tourism also is important. Looking at the two states we have every climate on the planet. Manufacturing is important, particularly with car manufacturing that is occurring in Sonora. There are mining companies, agriculture, semiconductors, and electronics plants in Sonora and Arizona. We should be thinking about technology and ways to increase transparency and provide real-time data to inform business decision making.

Tourism can be one of the biggest drivers of economic opportunities between US and Mexico and COVID-19 has provided a chance to reflect on what we can do to facilitate this industry and build trust. There can be improvements in signage and communication on safety and security, especially for those recreational visitors.

Manufacturing in the high-tech industry will have many opportunities for relocating in Arizona and Sonora as companies pivot from trade disruptions found in China. The supply chains that already exist in Sonora and Arizona could be considered as an advantage for growing manufacturing.

The labor force, in particular, is crucial. We need to find a balance between worker protections and environmental protection. The education of the workforce is also essential, and links between universities in both countries are necessary to strengthen our relationship and our binational labor resources through international internships and other means.

However, to support cross-border economic opportunities, infrastructure is necessary, including an efficient port of entry structure, well-maintained trans-continental highway systems, and other systems that support imports and exports.

We should use existing best practices. Programs such as CITPACK for more efficient truck crossing, SENTRI for tourism, best practices like unified cargo inspection by USCIS in San Luis and Nogales, Sonora are best practices for transborder crossing. Nevertheless, there needs to be more consistency with shipping and other areas that would improve the movement of people, goods and services. The embrace of technology has allowed us to move people and product across the border more efficiently.

The sister cities in Calgary, Hermosillo and Phoenix are looking at the development of emissions-free freight corridors, near-shoring and reshoring, big-data solutions, supportive banking systems, data centers, and a trained labor supply. Collaboration between municipal governments and leadership will be essential to effective implementation of policies and strategies to maximize economic opportunities.

The continuing strong relationship between Arizona and Sonora is essential and has existed due to an open border. We miss seeing our neighbors! Leveraging existing organizations that focus on this strong relationship, such as the Arizona Mexico Commission is important to build business on both sides of the border despite current limitations that exist with COVID-19.

# **ARIZONA Y MÉXICO TOWN HALL**

## **CONEXIÓN TRANSFRONTERIZA: "IMPLEMENTACIÓN DE T-MEC – OPORTUNIDADES PARA ARIZONA Y SONORA"**

### **RECOMENDACIONES FINALES**

**20 DE AGOSTO DEL 2020**

Existen muchas oportunidades para que nuestros estados trabajen juntos en maximizar las oportunidades económicas derivadas del acuerdo T-MEC.

El comercio electrónico podría ser significativo, en particular para el área metropolitana de Phoenix, y toda la mega-región, así como el turismo. Somos muy afortunados de tener todos los climas que existen en el planeta en los dos estados de Sonora y Arizona. La manufactura es importante, particularmente la manufactura automotriz que se lleva a cabo en Sonora. Contamos con compañías mineras, agricultura, fábricas de "semiconductores" y plantas electrónicas en Sonora y Arizona. Debemos pensar en la tecnología y en las maneras en las que podemos incrementar la transparencia y proveer información actualizada para ayudar a los negocios en la toma de decisiones.

El turismo puede ser uno de los mayores impulsores de oportunidades económicas entre Estados Unidos y México, y COVID-19 nos ha brindado la oportunidad de reflexionar sobre lo que podemos hacer para apoyar y crecer esta industria, al mismo tiempo que se genera confianza. Se recomienda las mejoras en la señalización y la comunicación escrita y verbal sobre protocolos de higiene y seguridad, especialmente para el turismo de recreación.

La manufactura en la industria de alta tecnología tendrá muchas oportunidades para reubicarse en Arizona y Sonora a medida que nuevas compañías se muevan debido a las interrupciones comerciales que existen actualmente con China. Las cadenas de suministro que ya existen en Sonora y Arizona podrían considerarse una ventaja para el crecimiento de la manufactura.

La fuerza laboral, en particular, es crucial. Necesitamos encontrar un equilibrio entre la protección de los trabajadores y la protección del medio ambiente. La educación de la fuerza laboral también es fundamental, y los vínculos entre universidades de ambos países son necesarios para fortalecer nuestra relación y nuestros recursos laborales binacionales a través de pasantías internacionales y otros medios.

Sin embargo, para apoyar las oportunidades económicas transfronterizas, se necesita infraestructura, incluida una estructura eficiente en los puertos de entrada, sistemas de carreteras transcontinentales en buenas condiciones y otros sistemas que respalden las importaciones y exportaciones.

Se recomienda utilizar las mejores prácticas existentes como los programas CITPACK para el cruce de camiones más eficiente, SENTRI para la movilidad del turismo, inspección unificada de carga por USCIS en San Luis y Nogales, Sonora son solo algunas de las mejores prácticas para el cruce transfronterizo. Sin embargo, debería haber una mayor coherencia con el transporte marítimo y otras áreas que ayudarían a mejorar el movimiento de personas, bienes y servicios. La adquisición de la tecnología también nos ha permitido la movilidad de personas y productos a través de la frontera de manera más eficiente.

Las ciudades hermanas de Calgary, Hermosillo y Phoenix están buscando el desarrollo de corredores de carga libres de emisiones, soluciones usando datos, sistemas bancarios de apoyo, centros de datos y mano de obra capacitada. La promoción de la colaboración entre los gobiernos municipales y el liderazgo será esencial para la implementación efectiva de políticas y estrategias para maximizar las oportunidades económicas.

La continua y fuerte relación entre Arizona y Sonora es esencial y ha existido debido a una frontera abierta. ¡Extrañamos ver a nuestros vecinos! Aprovechar las organizaciones que ya existen que se enfocan en esta fortalecer la relaciones entre nuestros estados, como la Comisión Arizona México, es importante para construir negocios en ambos lados de la frontera a pesar de las limitaciones actuales que existen con COVID-19.