

ARIZONA & MEXICO TOWN HALL
CROSS-BORDER CONNECTING:
"A COMPETITIVE BINATIONAL REGION"
PROGRAM REPORT

THURSDAY, NOVEMBER 4, 2021 | ONLINE THROUGH ZOOM

The Arizona and Mexico Town Hall on “Cross-Border Connecting: A Competitive Binational Region” took place on November 4, 2021, at 11 am – 12:30 pm Arizona time. Tara Jackson, President/CEO, Arizona Town Hall opened the program with Patrick Welch, Attorney, Jennings Strouss PLC introducing the speakers and moderators. Dr. Linda Elliott-Nelson, Strategic Partnerships/Vinculación, Arizona Western College, and Jenny Torres, Economic Development Manager, City of San Luis, Arizona, served as moderators. The program included the following speakers: J. Alejandro Figueroa, Director, Economic Development and Intergovernmental Affairs, Yuma County; Timothy E. Kelley, President and CEO, Imperial Valley Economic Development Corporation; Rodolfo Andrade, President, Mexicali Economic Development Corporation; Mario Guevara, Executive Director OPRODE (Office of Economic Development), San Luis Rio Colorado, Sonora, Mexico; and Nazzer O. Mendez, Executive Director, 4FRONTED. The program was interpreted to Spanish and English by Marisa Lopez, Mexicali, Baja California, Mexico.

Alejandro Figueroa started the presentations with an overview of Yuma County (cities of Yuma, San Luis, Somerton, the town of Wellton and unincorporated communities), Arizona, with its key regional indicators, core industries of advanced manufacturing, food processing, aerospace, logistics, and renewable energy. The county’s assets include agriculture, the Marine Corps Air Station, the Yuma Proving Ground, tourism, manufacturing, and opportunity zones. The entire county is designated as a foreign trade zone. The greater Yuma region has senior water rights and an excess capacity of municipal water available for industrial usage. There are a number of economic incentives that the municipalities in Yuma County offer. Yuma’s location, with its proximity to California and Mexico, is key to the region in serving major markets via transportation links. There are two international ports of entry with industrial parks close by. There are also two airports, many higher education and workforce development partners. A high quality of life in the area is supported by many activities and resources.

Tim Kelley, President and CEO of the Imperial Valley Economic Development Corporation, described the binational alliance that Imperial County in California has with Mexicali, Baja California. Imperial County is comprised of seven cities – Brawley, Calexico, Calipatria, El Centro, Holtville, Imperial, and Westmorland, and eight unincorporated communities. Binational activities with Mexicali include border infrastructure, economic development, the environment, and education. These activities have taken place through collaborating to promote funding opportunities to optimize and expand capacity at the Port of Entry, developing and implementing binational marketing initiatives and a twin plant concept promotion, working together to improve air quality and develop strategies to implement environmental coordination and linking education between borders.

The Cali-Baja region, which includes San Diego County, Imperial County, and Baja California, has three international airports, three commercial border crossings, two major marine ports, and extensive road and rail connectivity. This area is unique due to its year-round weather, agriculture, economy, and tourism as well as its binational and bicultural population. While there is a plethora of regional assets, such as land, water, workforce, energy, markets and infrastructure, there are also challenges with government (city, state, and federal) alignment, global recognition and awareness, communication, regional collaboration, and capital.

Rodolfo Andrade, President of the Mexicali Economic Development Corporation (EDC), who also serves as the Undersecretary for Economic Development for the state of Baja California, shared

information on how Mexicali works to help economic development. The Mexicali EDC is funded both publicly and privately and focuses on providing business seminars, in particular, how to do business in Mexico; business agendas, such as industrial tours and company visits; linkage to certified business suppliers and contract manufacturing; and supplies support in interactions with local government.

Mexicali is the capital city of Baja California and its population is over one million people. There has been significant investment in Mexicali from the United States and other countries, leading to the city becoming one of the major industrial hubs in the region. Its strategic access provides easy access to the region. There are three border crossing points. Mexicali is a major entrance for rail and the region has access close by to several airports. Baja California is known for its medical tourism and its manufacturing, assembly, and design capabilities. A growing trend is near-shoring in this area with a focus on local processing. There are over 180 companies and 28 industrial parks in Mexicali with a substantial infrastructure.

Mario Guevara, Executive Director of the Office of Economic Development in San Luis Rio Colorado, Sonora, Mexico, (OPRODE), noted that there were many activities this city was engaged in with the leadership of its mayor, Santos González. One area of focus has been a digital campaign that started in 2020 to help the region and world know about San Luis Rio Colorado and its assets. This campaign has resulted in many requests from companies. OPRODE has worked with the Mexican Consulates to set up visits to the various cities where companies have interest. In 2022, there will be additional activities for promotion within the United States and with other countries, such as Chile. The San Luis Rio Colorado area is very involved and familiar with production for export. Manufacturing encompasses the automotive industry as well as electronics, textiles, food processing, and more. San Luis Rio Colorado is also known worldwide for its date production.

San Luis Rio Colorado provides incentives for companies that are located on a within the city and provide permanent jobs for older workers and those with disabilities. Its location provides close connectivity to major markets, highways, airports, and rail. Mario Guevara noted, in closing, that as a binational mega-region, if we work together, the overall impact in economic development is much greater.

Nazzer Mendez, Executive Director of 4FrontED, finished the presentations with information on how this binational region of four border states work together for a common purpose, focusing on four pillars: economic development, infrastructure, tourism, and education. The 4FrontED organization was created in 2014 by a group of individuals from both the United States and Mexico, including the mayors from both sides of the border as well as government administrators and business leaders. This binational mega-region encompasses Yuma County (Yuma, Wellton, Somerton, San Luis, and the Cocopah and Quechan tribes) in Arizona; San Luis Rio Colorado in Sonora, Mexico; Mexicali, in Baja California, Mexico; and Imperial County (Calexico and El Centro) in California. There are over 1.65 million residents in this mega-region, similar in size to Phoenix, Arizona; San Antonio, Texas; and San Diego, California; with close access to a market of 53 million consumers. As a binational mega-region, connectivity is amplified through the combined number of airports, ports of entry, highways, and rail. The infrastructure includes 48 industrial parks and 28 universities and colleges.

Each area within the mega-region is well known for certain products. Yuma, Arizona, is known as the lettuce capital of the world. San Luis Rio Colorado generates 70% of date production in Mexico. Mexicali is the aerospace capital of Mexico and has been established for almost 50 years. There are 97 aerospace companies located in Baja California. Imperial County, California, is highlighted as the renewable energy capital of the world with geothermal, wind, and solar energy resources, among others.

Alejandro Figueroa, in response to a question on how to promote U.S./Mexico collaboration, recommended that groups go to Washington D.C. and Mexico City to help our governments recognize the importance of the border area so that more resources and focus can be placed on this binational region. Rodolfo Andrade added that we need to map out the capacities in each region very clearly with the industries they can support right now and how each area can support each other.

Another question focused on the impact of border ports of entry. Alejandro Figueroa noted that ports of entry are significant economic engines.

Nazzer Mendez observed that the 4FrontED represents a binational success story with the diverse group of individuals from both the United States and Mexico who are working together to benefit both sides of the border with strong connections.

Arizona Town Hall wishes to thank the sponsors of this forum: Jennings Strouss Law Firm, The Nelson Family Charitable Fund, 4FrontED, and the City of San Luis, Arizona.

ARIZONA Y MÉXICO TOWN HALL

CONEXIÓN TRANSFRONTERIZA: "UN REGIÓN BINACIONAL COMPETITIVA"

INFORME DEL PROGRAMA

JUEVES 4 DE NOVIEMBRE DE 2021 | REUNION VIRTUAL VIA ZOOM

El 04 de noviembre de 2021, de 11 a.m. - 12:30 p.m. (hora de Arizona), se llevó a cabo el foro "Conexión transfronteriza: una región binacional competitiva", organizado por *Arizona Town Hall*. Tara Jackson, Presidenta/CEO de *Arizona Town Hall*, abrió el programa en conjunto con Patrick Welch, Abogado de *Jennings Strouss PLC*, presentando a los panelistas y moderadores. La Dra. Linda Elliott-Nelson, Directora de Vinculación de *Arizona Western College*, y Jenny Torres, Directora de Desarrollo Económico de la Alcaldía de San Luis, Arizona, fungieron como moderadoras del evento. El programa contó con los siguientes panelistas: Alejandro Figueroa, Director de Desarrollo Económico y Asuntos Intergubernamentales, Condado de Yuma; Timothy E. Kelley, Presidente de *Imperial Valley EDC*; Rodolfo Andrade, Presidente de Mexicali EDC; Mario Guevara, Director Ejecutivo de OPRODE y Nasser O. Méndez, Director Ejecutivo de 4FRONTED. El programa contó con servicio de interpretación simultánea (inglés-español) proveído por Marissa López, originaria de Mexicali, Baja California, México.

Alejandro Figueroa dio inicio a las presentaciones con una descripción general del Condado de Yuma, Arizona (ciudades de Yuma, San Luis, Somerton, el pueblo de Wellton y comunidades no incorporadas), mencionando sus indicadores regionales principales, industrias centrales de manufactura avanzada, procesamiento de alimentos, industria aeroespacial, logística y energías renovables. Los activos del condado incluyen agricultura, *Marine Corps Air Station*, *Yuma Proving Grounds*, turismo, manufactura y zonas de oportunidad. Todo el condado está designado como Zona de Comercio Exterior (FTZ por sus siglas en inglés). La gran región de Yuma tiene derechos de agua y un exceso de capacidad de agua municipal disponible para uso industrial. Hay una serie de incentivos económicos que ofrecen los municipios del Condado de Yuma. La ubicación geográfica de Yuma, con su proximidad a California y México, es clave para la región y su conexión con los principales mercados. Hay dos puertos de entrada (San Luis I y II) con parques industriales cercanos. También hay dos aeropuertos, varios aliados en el área de educación superior y desarrollo de la fuerza laboral. Una alta calidad de vida en la zona está respaldada por varias actividades y recursos.

Tim Kelley, Presidente de *Imperial Valley Economic Development Corporation*, describió la alianza binacional que tiene el Condado de Imperial, California, con la ciudad de Mexicali, Baja California. El Condado de Imperial está compuesto por siete ciudades: Brawley, Calexico, Calipatria, El Centro, Holtville, Imperial y Westmorland, y ocho comunidades no incorporadas. Las actividades binacionales con Mexicali incluyen infraestructura fronteriza, desarrollo económico, medio ambiente y educación. Estas actividades se han llevado a cabo mediante la colaboración para promover oportunidades de financiamiento para optimizar y expandir la capacidad en el Puerto de Entrada, desarrollando e implementando iniciativas de mercadeo binacional y una promoción del concepto de maquiladoras, trabajando juntos para mejorar la calidad del aire y desarrollar estrategias para implementar la coordinación y vinculación ambiental, así como facilitar el enlace entre los institutos educativos ubicados en la frontera.

La región de *Cali-Baja* incluye al Condado de San Diego, al Condado de Imperial, California y al estado de Baja California, en México; cuenta con tres aeropuertos internacionales, tres garitas fronterizas comerciales, dos puertos marítimos importantes y una amplia conectividad por carretera y ferrocarril. Esta área es única debido a su clima, agricultura, economía y turismo durante todo el año, así como a su población binacional y bicultural. Si bien existen varios activos regionales, como la tierra, el agua, la fuerza laboral, la energía, los mercados y la infraestructura, también existen desafíos con la

alineación del gobierno (local, estatal y federal), el reconocimiento y la conciencia global, la comunicación, la colaboración regional y el capital.

Rodolfo Andrade, Presidente de *Mexicali EDC*, quien también se desempeña como Subsecretario de Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Baja California, compartió información sobre cómo Mexicali trabaja para contribuir al desarrollo económico de esa región. *Mexicali EDC* se financia de manera pública y privada, se enfoca en brindar seminarios sobre negocios, en particular, cómo hacer negocios en México, organiza agendas y visitas de negocios, apoya como vínculo con proveedores comerciales certificados, sirve de enlace con el gobierno local, entre muchos otros.

Mexicali es la capital del Estado de Baja California y su población supera el millón de personas. Ha habido una significativa inversión en dicha ciudad de capital estadounidense y de otros países, lo que ha llevado a la ciudad a convertirse en uno de los principales centros industriales de la región. Su ubicación estratégica permite un fácil acceso a toda la región. Cuenta con tres cruces fronterizos. Mexicali es una estación importante para el ferrocarril y la región tiene acceso a varios aeropuertos internacionales. Baja California es conocida por el turismo médico y su capacidad de fabricación, ensamblaje y diseño. Hay más de 180 empresas y 28 parques industriales en Mexicali con una infraestructura importante.

Mario Guevara, Director Ejecutivo de la Oficina de Desarrollo Económico en San Luis Río Colorado, Sonora, México (OPRODE), comentó que hay varias actividades en las que dicha ciudad está involucrada, una de ellas es la campaña digital que tiene como propósito dar a conocer a San Luis Río Colorado y sus activos, ante la región y el mundo. Esta campaña, iniciada en 2020, ha dado lugar a muchas solicitudes de información de empresas interesadas en invertir en SLRC. OPRODE ha trabajado con los Consulados de México para concertar visitas a las distintas ciudades donde las empresas tienen interés. En 2022, habrá actividades adicionales de promoción en Estados Unidos, Chile y otros países. La región de San Luis Río Colorado está muy involucrada y familiarizada con la producción para la exportación, entre ellas se encuentran las industrias automotrices y electrónica, textiles, el procesamiento de alimentos y otras. San Luis Río Colorado también es conocido mundialmente por su producción de dátil.

San Luis Río Colorado ofrece incentivos para las empresas que están ubicadas dentro de la ciudad y brindan empleos permanentes para los trabajadores mayores y las personas con discapacidad. Su ubicación proporciona una conectividad cercana a los principales mercados, carreteras, aeropuertos y ferrocarriles. Mario Guevara concluyó que si trabajamos juntos, como megaregión binacional, el impacto en términos de desarrollo económico es mucho mayor.

Nazzer Méndez, Director Ejecutivo de 4FrontED, finalizó las presentaciones con información sobre la megaregión binacional, conformada por cuatro estados fronterizos. 4FrontED se enfoca en promover sus cuatro pilares, los cuales son: desarrollo económico, infraestructura, turismo y educación. La iniciativa 4FrontED fue creada en 2014 por un grupo de autoridades del Condado de Yuma, incluidos los alcaldes de ambos lados de la frontera y líderes empresariales de Estados Unidos y México. Esta megaregión binacional incluye al Condado de Yuma (Yuma, Wellton, Somerton, San Luis y las tribus Cocopah y Quechan) en Arizona; San Luis Río Colorado, Sonora; Mexicali, Baja California; y el Condado de Imperial (Calexico y El Centro) en California. Esta megaregión cuenta con una población de 1.65 millones de personas, similar a la población de Phoenix, Arizona; San Antonio, Texas; y San Diego, California; con acceso cercano a un mercado de 53 millones de consumidores. Como megaregión binacional, la conectividad se amplifica a través del número combinado de aeropuertos, puertos de entrada, carreteras y ferrocarriles. Su infraestructura incluye 48 parques industriales y 28 universidades y 2 colegios.

Cada área dentro de la megaregión es bien conocida por ciertos productos. Yuma, Arizona, es conocida como la “Capital mundial de la Lechuga”. San Luis Río Colorado genera el 70% de la producción de dátiles en México. Mexicali es la “Capital de la Industria Aeroespacial de México”, establecida en dicha ciudad por más de 50 años. Hay 97 empresas aeroespaciales ubicadas en Baja California. El Condado de Imperial, California, se destaca como la “Capital de Energía Renovable del Mundo” con recursos de energía geotérmica, eólica y solar, entre otros.

Alejandro Figueroa, en respuesta a una pregunta sobre cómo promover la colaboración entre Estados Unidos y México, recomendó que los diferentes grupos de trabajo viajaran a Washington D.C. y a la Ciudad de México para ayudar a nuestros gobiernos a reconocer la importancia de la zona fronteriza para que se puedan poner más recursos y enfoque en esta región binacional. Rodolfo Andrade agregó que necesitamos trazar un mapa de las capacidades en cada región.

Otra pregunta se centró en el impacto de los puertos de entrada fronterizos. Alejandro Figueroa comentó que los puertos de entrada son importantes para la economía regional.

Nazzer Méndez señaló que la iniciativa 4FrontED representa una historia de éxito binacional, pues trabaja en equipo para promover los activos en ambos lados de la frontera EUA-México.

Arizona Town Hall agradece a los patrocinadores de este foro: *Jennings Strouss*, *The Nelson Family Charitable Fund*, 4FrontED y a la Alcaldía de San Luis, Arizona.